

# LA REGULATION ECONOMIQUE DU MEDICAMENT, VILLE ET HÔPITAL

Séminaire organisé avec la Direction Accès et Affaires Economiques du Leem

Journée placée sous la présidence de **Virginie BEAUMEUNIER**, Présidente du Comité Economique des Produits de Santé et de **Thibaut ZACCHERINI**, Vice-Président en charge du médicament au CEPS, en présence de **Carine FERRETTI**, Rapporteuse Générale du CEPS

**9h00-9h30 / Allocutions d'ouverture**

**9h30-10h15 / Évolutions législatives (LFSS 2026) et réglementaires qui impactent la vie conventionnelle. Situation actuelle et perspectives**

**10h15-11h15 / État des lieux et perspectives d'évolution de la vie conventionnelle**

- . Mission Flash
- . Accord cadre finissant 2025 et perspectives 2026-2027
- . Calendrier
- . Priorités

**11h45-13h00 / Actualités et évolutions de l'approche du CEPS**

- . Stratégie de négociation
- . Les évolutions de la doctrine dans le rapport d'activité et les potentiels futures modifications
- . Point sur les décisions unilatérales
- . Point sur les recours au Capping
- . Hausse de prix et sécurité d'approvisionnement
- . Prise en compte de l'évaluation médico-économique
- . Point sur les crédits CSIS

**13h00-14h15 / Déjeuner/ Buffet d'échanges**

**14h15-15h30 / Point d'actualité régulation – Atterrissages, prévisions et procédures.**

- . Point finaux 2025 (Chiffres d'affaires de l'Industrie Pharmaceutique médicaments, Clause de sauvegard, Abattements)
- . Procédures et calendrier 2026
- . Point sur les déclarations obligatoires
- . La régulation financière. PLFSS 2026 et perspectives (Point sur les conventions, Equilibres financiers votés dans le PLFSS 2026, Points divers dont les initiatives du Leem )

**15h30- 17h00 / Géopolitique et Médicaments : La France et l'Europe, L'Europe et les États-Unis**

**S'INSCRIRE**

15, rue Rieux  
92517 Boulogne Cedex  
Tél : 01 41 10 26 31  
Fax : 01 41 10 90 12



# PROGRAMME

MATINÉE

8h30 Accueil café et enregistrement des participants en présentiel

8h55 Accueil des participants en distanciel

9h00 **Allocutions d'ouverture**

Laurence PEYRAUT | Directrice Générale du Leem

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Modération de la journée : Juliette MOISSET |  
Directrice de l'Accès et des Affaires Economiques du Leem

9h30 **Évolutions législatives (LFSS 2026) et réglementaires qui impactent la vie conventionnelle. Situation actuelle et perspectives**

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Marianne BARDANT | Directrice Juridique, Fiscal et Conformité du Leem

Questions-Réponses

10h15 **État des lieux et perspectives d'évolution de la vie conventionnelle**

■ Introduction

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

- Mission Flash
- Accord cadre finissant 2025 et perspectives 2026-2027
- Calendrier
- Priorités

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Raphaël TOUEG | Responsable Valorisation du médicament | Direction Accès et Affaires Economiques | Leem

**État des lieux et perspectives d'évolution de la vie conventionnelle (suite)**

Jean-François BROCHARD | Membre du Conseil d'administration du Leem | Président de la Commission Financement et Régulation du Leem | Président | Roche

Jean-François DUCO | Directeur Accès au Marché, Affaires Publiques et Communication | SERVIER France

Questions-Réponses

11h15

Pause-Café

11h45

**Actualités et évolutions de l'approche du CEPS**

- Stratégie de négociation
- Les évolutions de la doctrine dans le rapport d'activité et les potentielles futures modifications
- Point sur les décisions unilatérales
- Point sur les recours au Capping
- Hausse de prix et sécurité d'approvisionnement
- Prise en compte de l'évaluation médico-économique
- Point sur les crédits CSIS

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Raphaël TOUEG | Responsable Valorisation du médicament | Direction Accès et Affaires Economiques | Leem

Carole DORE | Vice-Présidente, Directeur des Affaires Publiques et de l'Accès au Marché | GSK

Nicolas SCHLUMBERGER | Directeur Accès au Marché France | SANOFI

Questions-Réponses

13h00

Déjeuner/Bufferet d'échanges

• **Lieu de la formation** : Salons du Méridien Paris Arc de Triomphe (anciennement Méridien Etoile). Adresse : Porte Maillot - 81 Boulevard Gouvion-Saint-Cyr, 75017 Paris, France. **Accès par** : Metro Porte Maillot (Ligne 1) - Gare de Neuilly Porte Maillot (RER E, RER C) - Porte Maillot (Tram T3B).

• **Locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite** : pour tous renseignements et pour préparer votre venue dans les meilleures conditions, merci de nous appeler au préalable.

## APRÈS-MIDI

14h15

### Point d'actualité régulation – Atterrissages, prévisions et procédures

- Point finaux 2025 : Chiffres d'affaires de l'Industrie Pharmaceutique médicaments ; Clause de sauvegarde ; Abattements
- Procédures et calendrier 2026
- Point sur les déclarations obligatoires
- La régulation financière. LFSS 2026 et perspectives : Point sur les conventions ; Equilibres financiers votés dans la LFSS 2026 ; Points divers dont les initiatives du Leem

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Carine FERRETTI | Rapporteuse Générale du Comité Économique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut VICTOR-MICHEL | Membre du Conseil d'administration du Leem | Président de la commission Recherche et Innovation du Leem | Président | Novartis France

Matthieu BOUDON | Responsable Régulation et Financement | Direction Accès et Affaires Economiques | Leem

Sandra BOIZIAU | Directrice Accès au Marché France | IPSEN

Questions-Réponses

15h30

### Géopolitique et Médicaments : La France et l'Europe - L'Europe et les États-Unis.

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Michel RAO | Sous-Directeur des Industries de santé, des biens de consommation et de l'agro-alimentaire | Direction Générale Entreprise (DGE)

Anne-Sophie ALSIF | Associée, Cheffe économiste | BDO France

Anne-Laure DRENO | Membre du Conseil d'administration du Leem | Directeur Général | AstraZeneca France

Véronique WALSH | Membre du Conseil d'administration du Leem | Présidente de Gilead sciences France

Vincent GUIRAUD-CHAUMEIL | Président de NèreS | Directeur France des Laboratoires Pierre Fabre Medical Care

Juliette MOISSET | Directrice de l'Accès et des Affaires Economiques | Leem

17h00

### Conclusions de la journée

Virginie BEAUMEUNIER | Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Thibaut ZACCHERINI | Vice-Président en charge du Médicament | Comité Economique des Produits de Santé (CEPS)

Juliette MOISSET | Directrice de l'Accès et des Affaires Economiques | Leem

17h15

### Fin des travaux

## METHODES PEDAGOGIQUES

Ces formations concrètes, à finalité opérationnelle, sont validées et animées par des universitaires, des représentants des autorités de tutelle, des avocats, industriels, tous experts confirmés choisis par l'IFIS sur la base de leur expérience du sujet traité et sur leur faculté pédagogique à transmettre leur savoir et leur expérience. Alternance d'exposés de 15 à 30 minutes complétés par un support powerpoint ; 10 à 15 minutes de questions réponses, après chaque intervention pour approfondir certains points ; - des tables rondes afin de favoriser les échanges et confronter les expériences entre participants et intervenants - Documentation remise aux participants, sous réserve de l'accord des intervenants, reprenant le support papier de chaque intervention, articles, textes de lois se reportant aux thèmes traités.

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Une journée de formation professionnelle continue proposé par la Direction Accès et Affaires Economiques du Leem intitulé «Rencontre avec le CEPS - La régulation économique du médicament ville et hôpital » pour analyser les impacts pour les laboratoires pharmaceutiques des dernières actualités économiques du médicament. Cette journée est placée sous les présidences de Virginie BEAUMEUNIER, Présidente du Comité Economique des Produits de Santé (CEPS) et de Thibaut ZACCHERINI, Vice-président en charge du médicament au CEPS.

## QUI EST CONCERNÉ ?

- Dirigeants d'entreprises
- Directeurs et Responsables Affaires Economiques
- Directeurs Market Access
- Pharmaciens Responsables
- Responsables Dossiers Economiques
- Responsables Hôpital
- Directeurs et Responsables Affaires Réglementaires
- Responsables Stratégie
- Responsables Affaires Publiques
- Responsables Relations Gouvernementales
- Directions Juridiques
- Cabinets d'avocats
- Prestataires

### Modalités de suivi du stagiaire :

- Prérequis : Aucun
- Evaluation de satisfaction à l'issue de la formation.
- Une attestation de présence et de fin de formation est envoyée au stagiaire à l'issue de

